МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования

**«Дальневосточный федеральный университет»**

**ИНСТИТУТ МАТЕМАТИКИ И КОМПЬЮТЕРНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ**

**Департамент информационных и компьютерных систем**

**ОТЧЕТ**

по лабораторной работе

по дисциплине **«****Управление ИТ-проектами»**

на тему **«Оптимизация параметров проекта в MS Project»**

|  |  |
| --- | --- |
| Выполнил студент гр. | |
| Б9121-09.03.03ПИЭ | |
|  | Туровец В.Ю. |
|  | |
| Проверил ассистент | |
|  | Белоус И.В. |
|  | |
| (оценка) | |

г. Владивосток

2024

1. Условие задачи

Изучить методы анализа и оптимизации плана работ и стоимости проекта. Получить практические навыки оптимизации параметров проектов в среде MS Project.

1. Порядок выполнения

Перенесена дата начала проекта на неделю вперед с сохранение сроков проекта (см. Рисунок 1), проанализирован критический путь и найдены резервы (см. Рисунок 2-3), после были применены способы сокращения критического пути такие как: изменение типов связи (см. Рисунок 4-5), добавление сверхурочных (см. Рисунок 6), назначение дополнительных ресурсов (см. Рисунок 7).

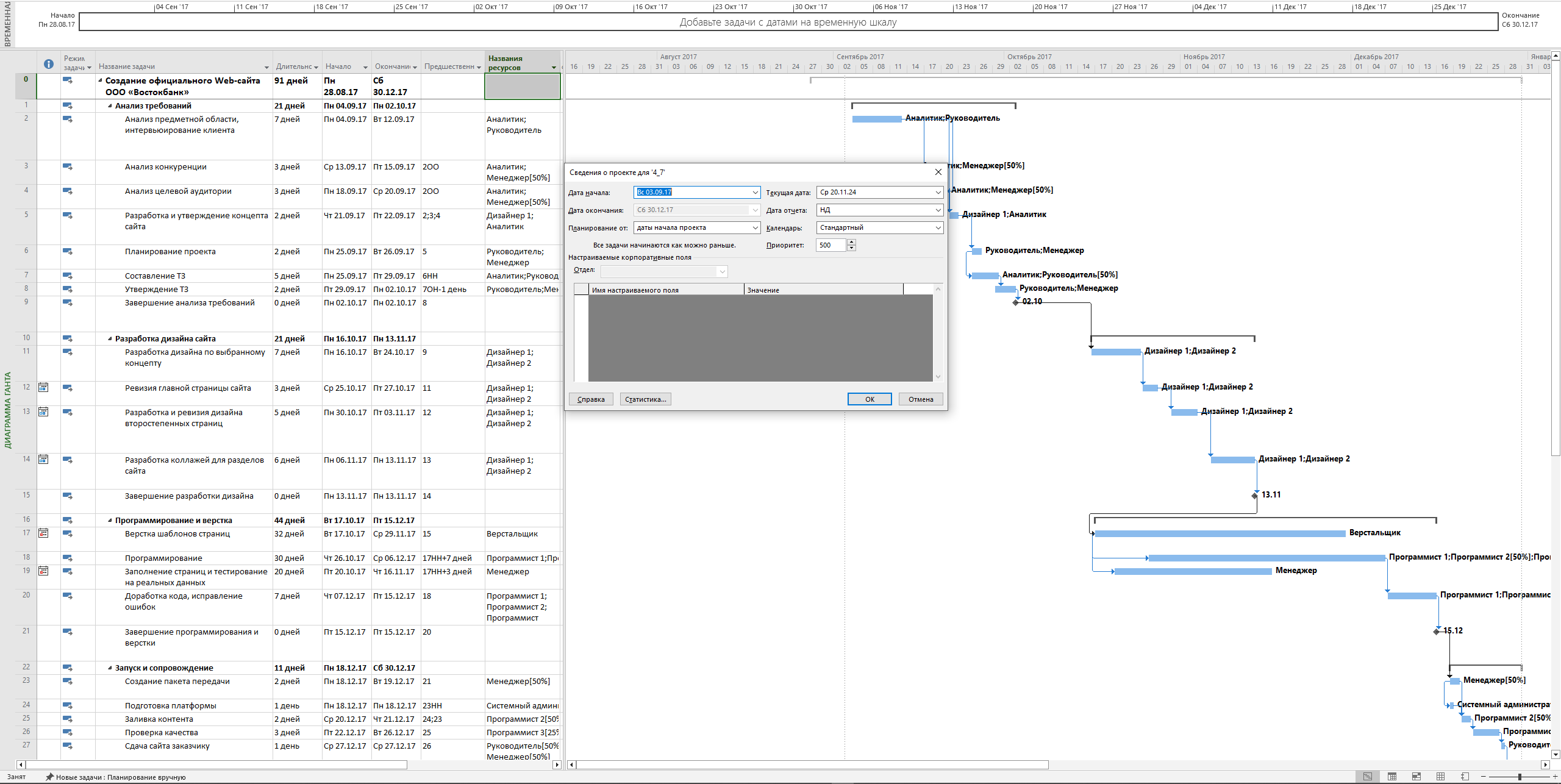


Рисунок - Дата начала изменена

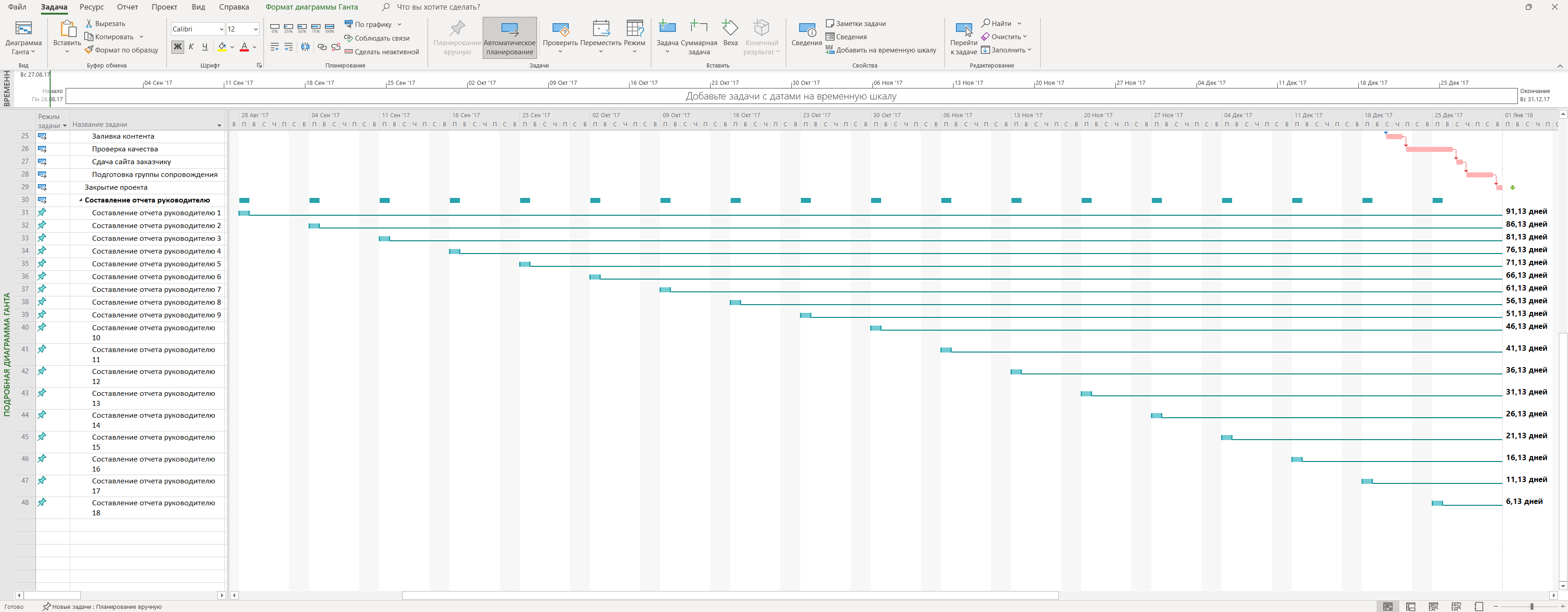


Рисунок - Резерв времени

Критический путь проекта представлен на рисунке 3.

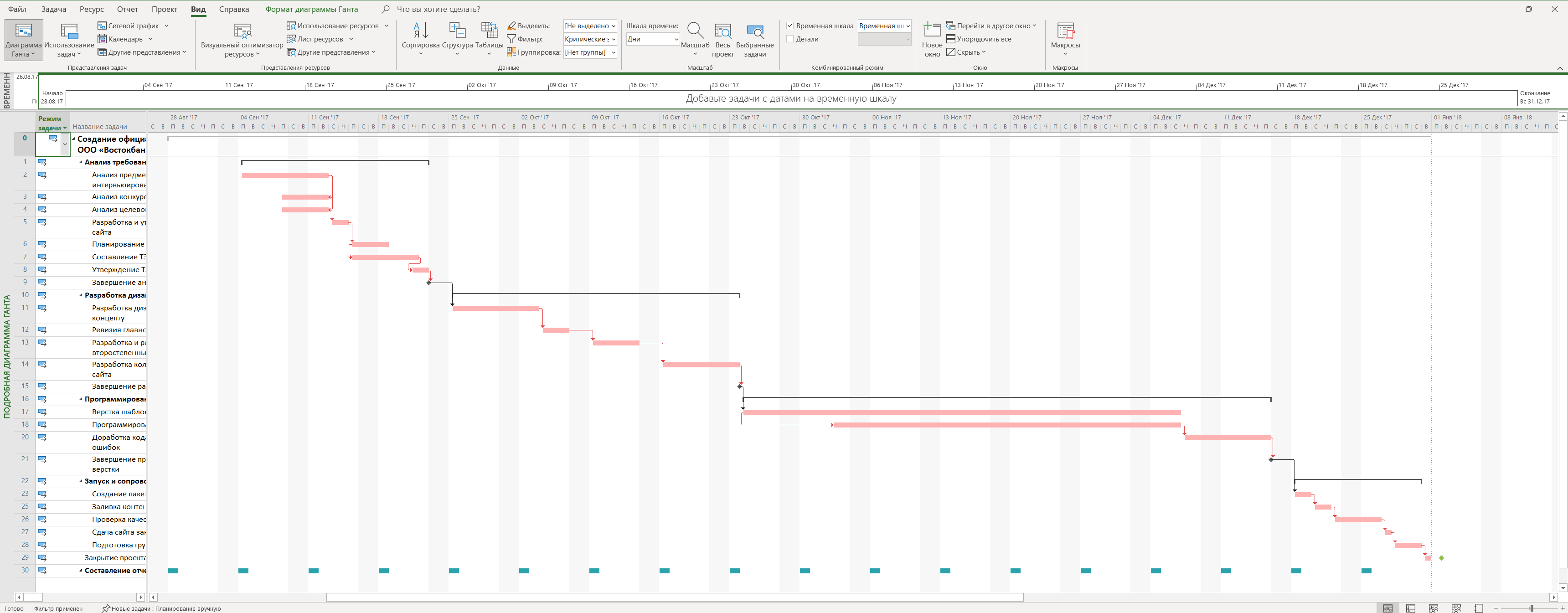


Рисунок - Критический путь

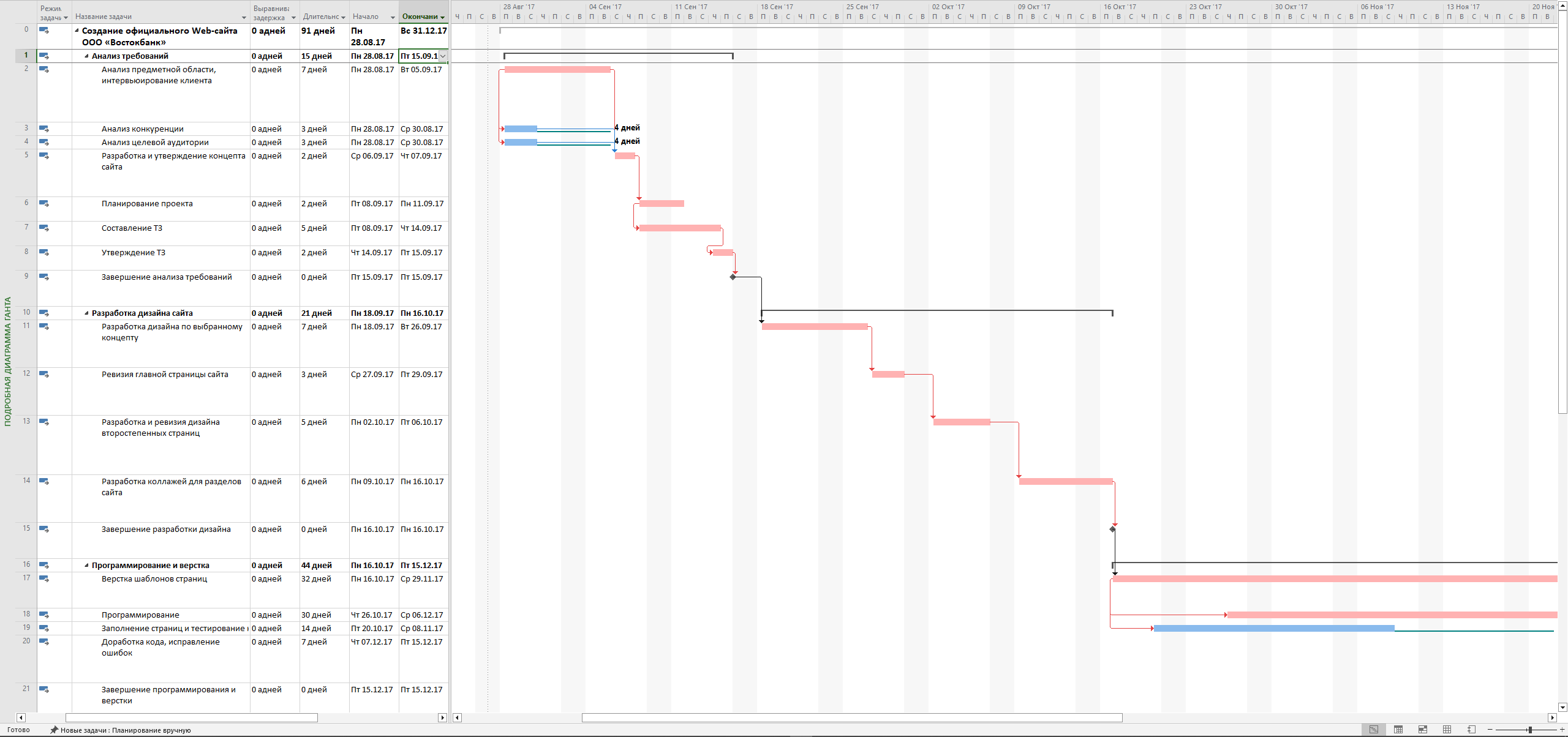


Рисунок – Изменение типов связи

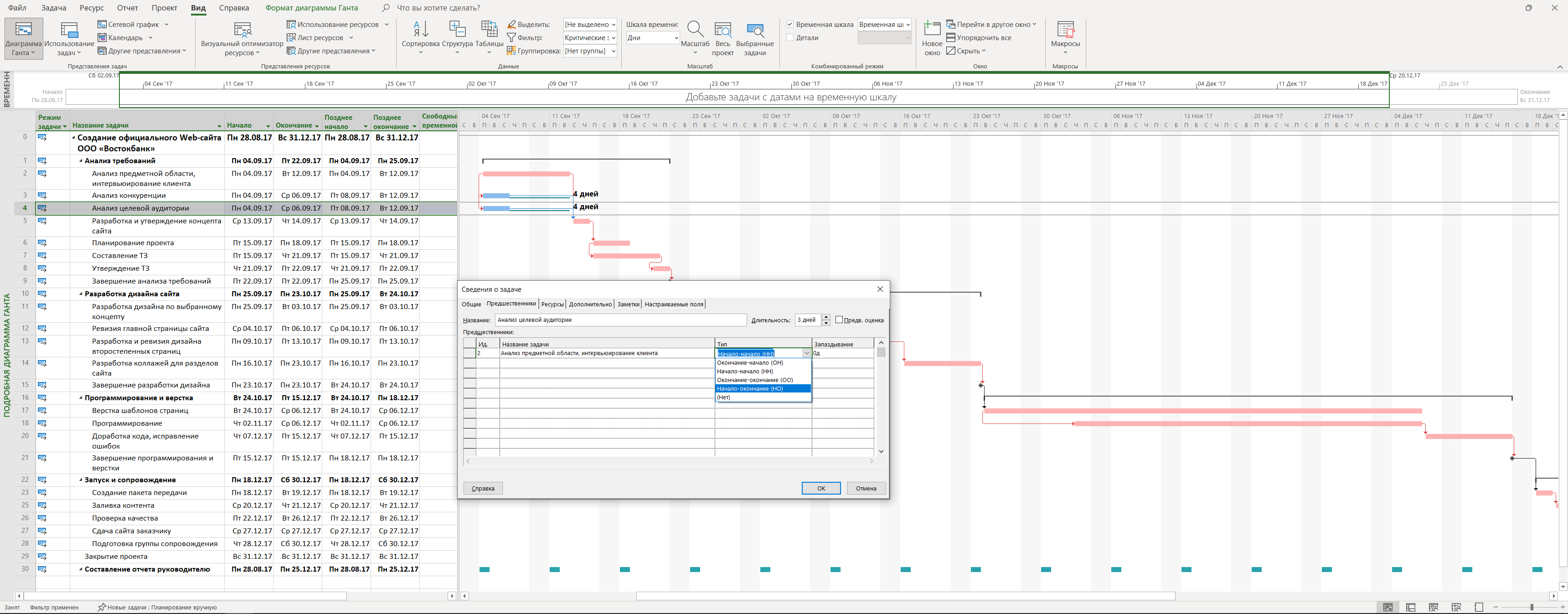


Рисунок - Изменение типов связи

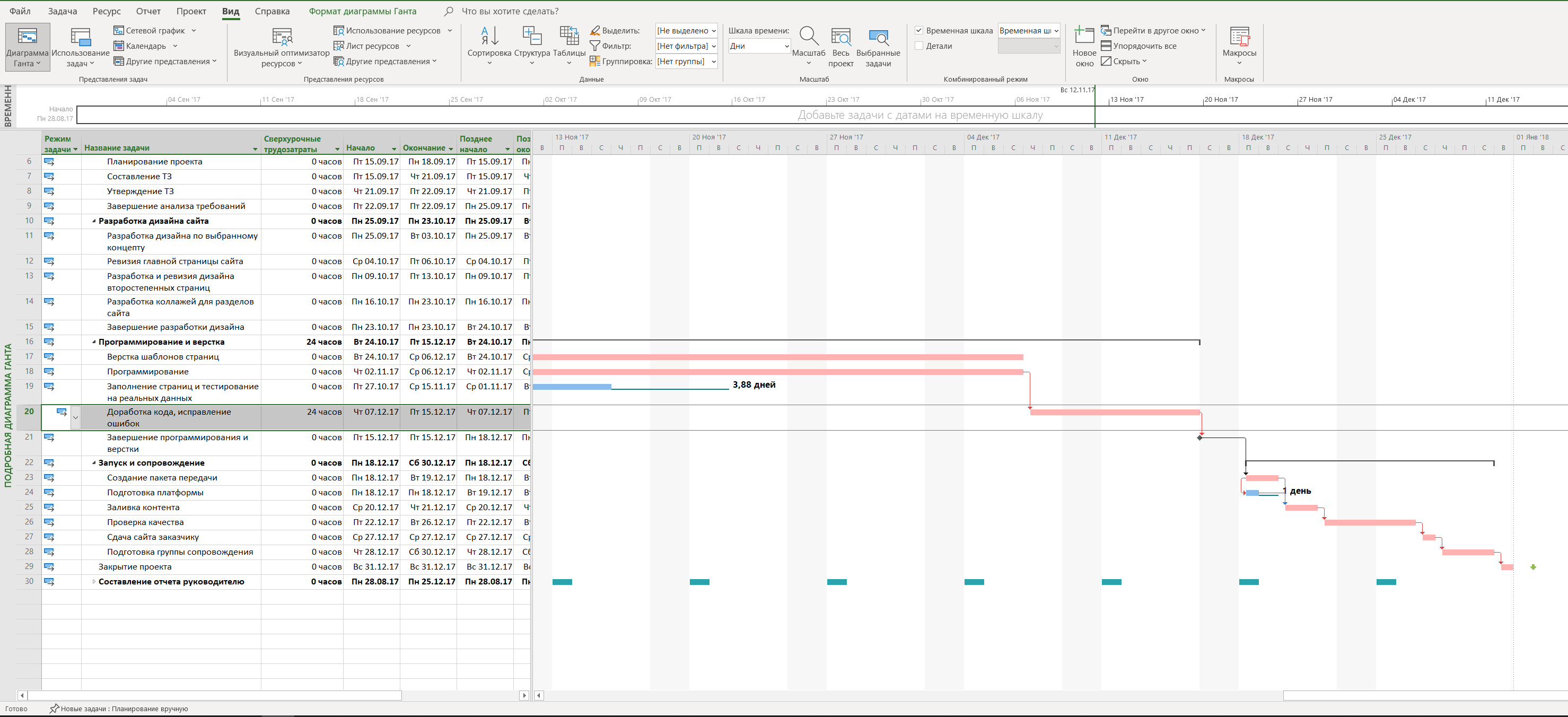


Рисунок - Сверхурочные часы

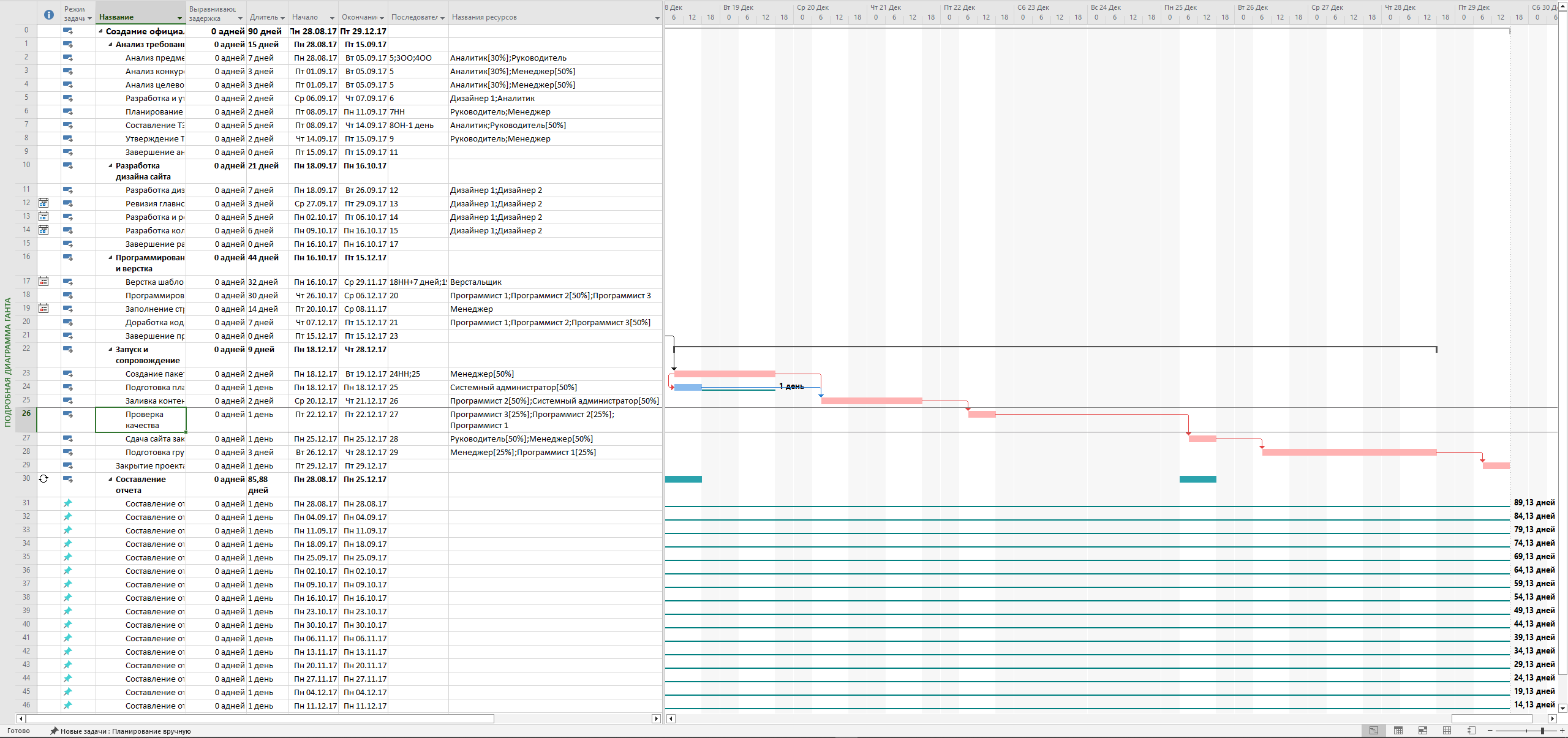


Рисунок - Дополнительный ресурс

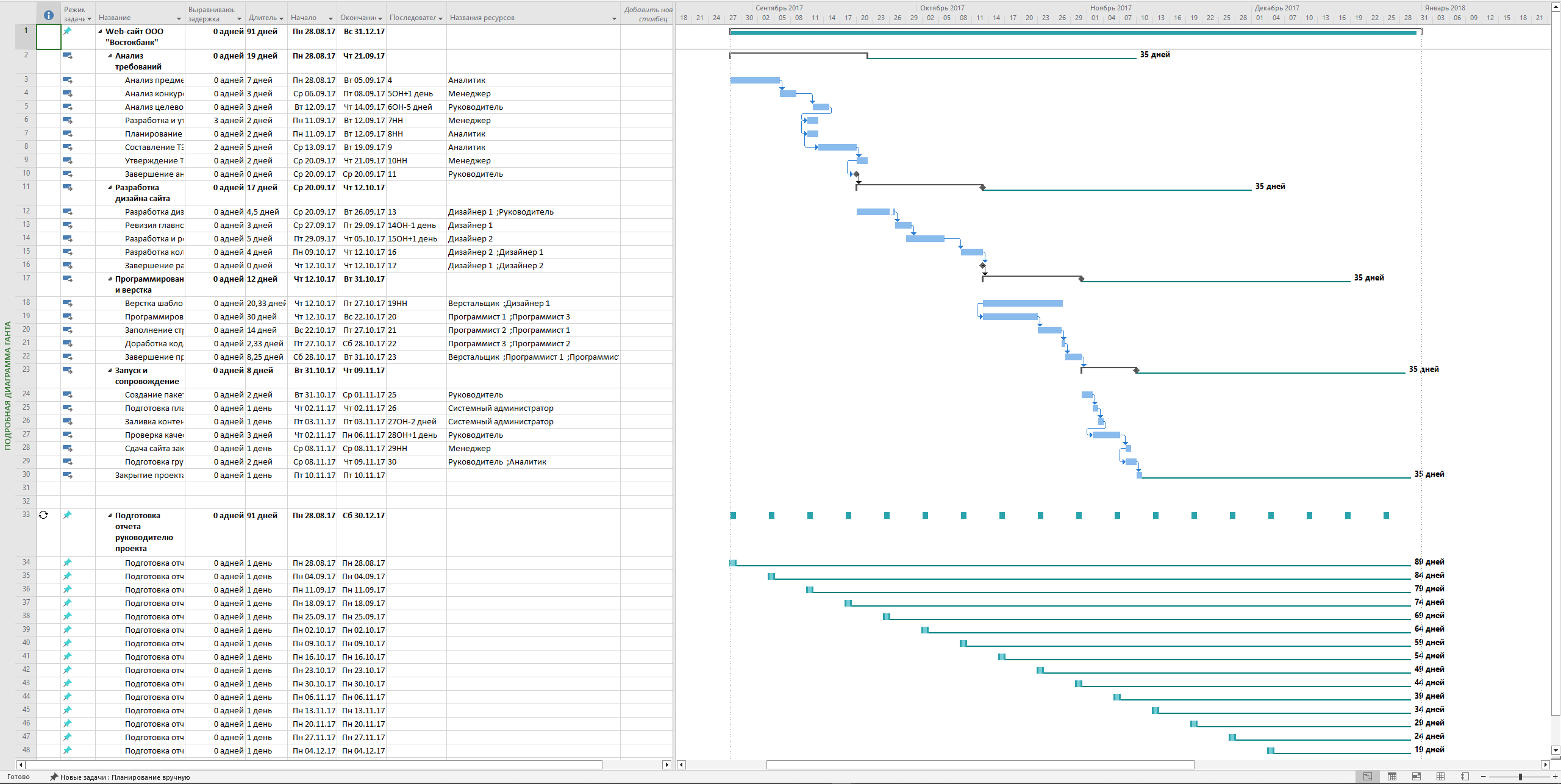


Рисунок – Результат

Из-за изменения критического пути произошло превышение бюджета (см. Рисунок 10) для того, чтобы не было превышение были изменены ставки ресурсов (см. Рисунок 11).

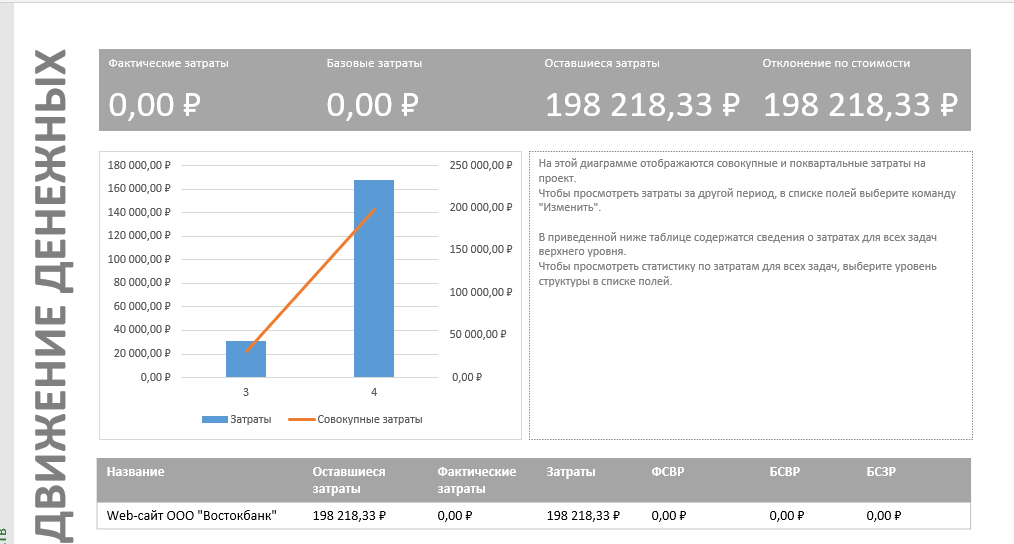


Рисунок - Движение денежных средств

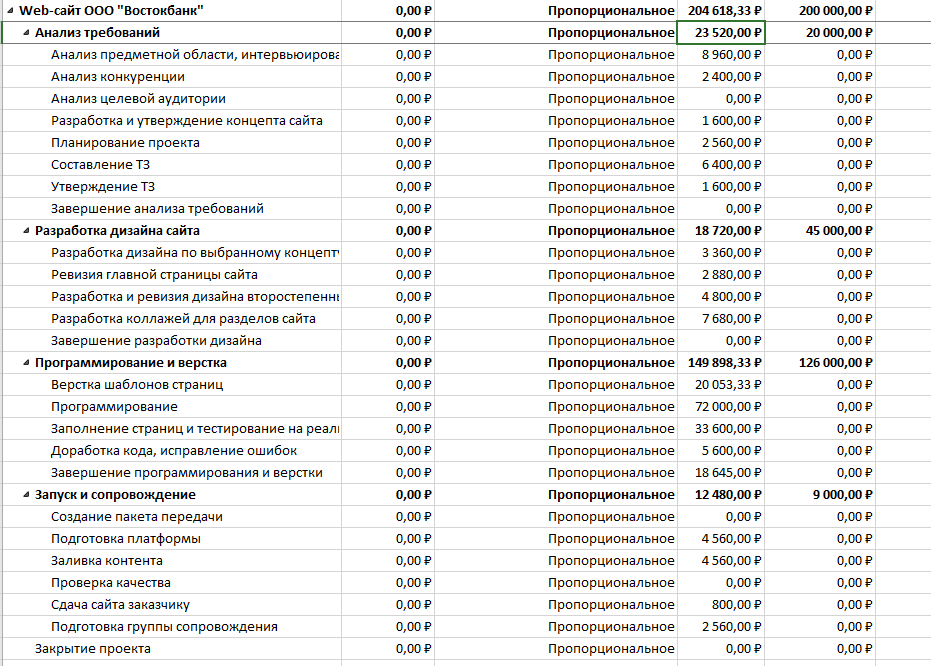


Рисунок - Превышение бюджета

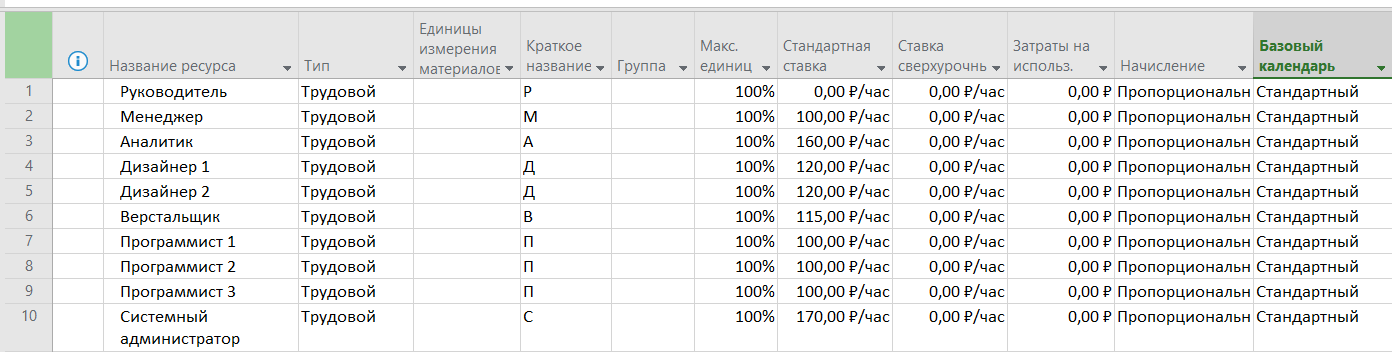


Рисунок – Уменьшенная стандартная ставка

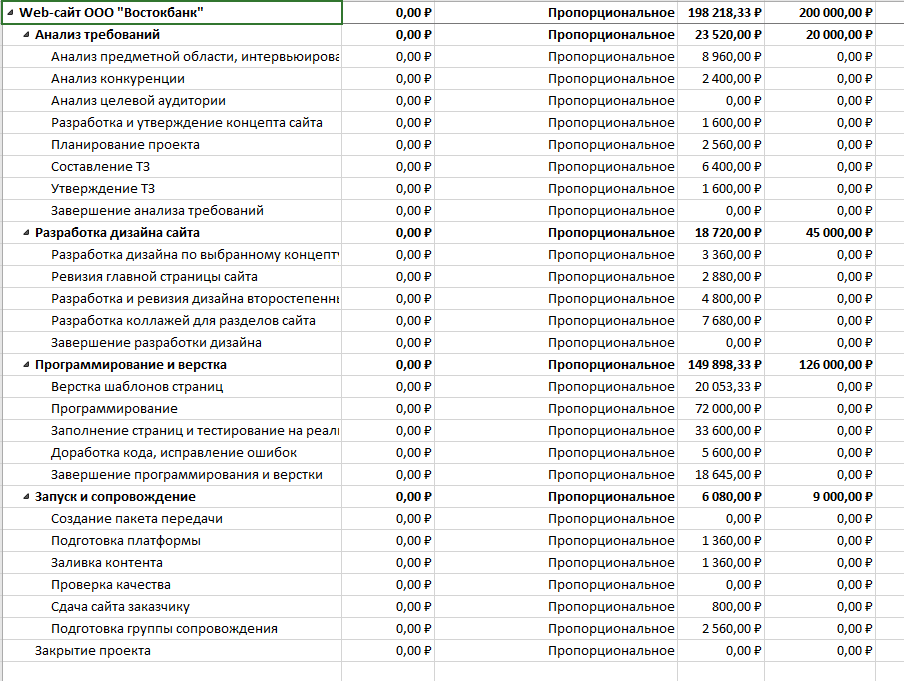


Рисунок – Бюджет

1. Полученные результаты

Изучены методы анализа и оптимизации плана работ и стоимости проекта. Получены практические навыки оптимизации параметров проектов в среде MS Project.